

Согласованная агропромышленная политика Евразийского экономического союза в новых экономических условиях

Начиная с 2014 года государства ЕАЭС последовательно реализуют согласованную агропромышленную политику, главная цель которой – более эффективное использование ресурсного потенциала, оптимизации объемов производства сельхозпродукции, обеспечения потребностей общего аграрного рынка и развития экспорта [1].

На первом этапе становления евразийской интеграции государства–члены в соответствии с Договором о ЕАЭС осуществляют межгосударственное взаимодействие по семи основным направлениям агропромышленной политики: *прогнозирование в АПК, государственная поддержка сельского хозяйства, регулирование общего аграрного рынка, единые требования в сфере производства и обращения продукции, развитие экспорта агропродовольственной продукции, научное и инновационное развитие АПК, а также интегрированное информационное обеспечение* [2]. Дальнейшее углубление интеграции, отвечающее как целевым экономическим и социальным ориентирам самого Союза, так и тенденциям развития глобального мира, требовало новых подходов и решений. В агропромышленной сфере новая интеграционная стратегия фокусировалась на усиление межгосударственного взаимодействия в областях, обеспечивающих продовольственную безопасность и устойчивое развитие за счет повышения конкурентоспособности продукции, развития технологий и инноваций и решения задач по импортозамещению. Согласно принятым в 2020 году Основным стратегическим направлениям развития евразийской интеграции до 2025 года наиболее перспективными областями агропромышленной интеграции является *развитие племенного животноводства и семеноводства, а также создание современной агрологистической инфраструктуры* [3].

Сотрудничество государств в рамках стимулирующих мер, разработанных под руководством Евразийской экономической комиссии (Комиссии), привело к положительным результатам и осязаемым достижениям по каждому из ключевых направлений согласованной политики, что в целом способствовало позитивной динамике развития аграрной сферы и укреплению продовольственной безопасности в государствах ЕАЭС. Серьезным испытанием устойчивости агропромышленных комплексов стран Союза и дальновидности мер согласованной агропромышленной политики стали риски и вызовы новой экономической ситуации, возникшей вследствие пандемии ковид-19 и военного конфликта на территории Украины. Главной целью интеграционной стратегии становится обеспечение экономической устойчивости государств ЕАЭС путем усиления взаимодействия в решении задач по укреплению общего рынка, расширению торговых отношений с третьими странами, оптимизации транспортно-логистической системы и усилению кооперации между странами.

Ключевым направлением межгосударственного взаимодействия государств-членов ЕАЭС является *прогнозирование развития агропромышленного комплекса* и отдельных товарных рынков. Прогнозы позволяют оценивать состояние агропромышленного комплекса государств-членов, балансировать рынок, обосновывать взаимную и внешнюю торговлю, ориентируют бизнес на создание новых производств и формируют информационно-аналитическую базу для принятия управленческих решений на государственном и союзном уровне.

Для выполнения этих задач Евразийским межправительственным советом на ежегодной основе рассматриваются балансы спроса и предложения государств-членов

Союза и формируются совместные краткосрочные прогнозы развития по основным видам сельскохозяйственной продукции и продовольствию на краткосрочный период (2 года).

На современном этапе агропромышленного развития требуются новые подходы с фокусом на долгосрочное прогнозирование, которое позволяет лучше оценивать тренды развития агропромышленных комплексов государств-членов, более полно учитывать долгосрочные риски и глобальные вызовы, способствует большей сбалансированности общего рынка ЕАЭС и инвестиционной привлекательности отраслевых и инфраструктурных проектов в перспективных направлениях агропромышленной интеграции. Для этих целей разработана методологии долгосрочных прогнозов, и подготовлены прогнозы развития на среднесрочный (5 лет) и долгосрочный (10 лет) периоды развития агропромышленных комплексов государств ЕАЭС [4].

В новых экономических условиях возрастает значение дальнейшего совершенствования долгосрочного прогнозирования, что связано с необходимостью более эффективного использования государственных инвестиций и широкого привлечения частных инвесторов в условиях рисков сокращения бюджетного финансирования отрасли.

В целях обеспечения справедливой конкуренции и развития взаимной торговли государства-члены приняли обязательства на уровне Договора о ЕАЭС по соблюдению единых правил *государственной поддержки сельского хозяйства*, гармонизированные с нормами Всемирной торговой организации. Так, регулирование государственной поддержки сельского хозяйства в рамках ЕАЭС включает ограничения в отношении мер, оказывающим искажающее воздействие на взаимную торговлю сельскохозяйственными товарами (установленный уровень максимальных субсидий для Беларуси составляет 10%, а для Армении, Казахстана, Кыргызстана и России соответствует их обязательства в рамках ВТО), ответственность за возможные нарушения (выплаты компенсаций в размере, соответствующем превышению обязательств), а также запрет мер, оказывающих в наибольшей степени искажающее воздействие на торговлю [5]. С целью обеспечения прозрачности национальных систем государственной поддержки Комиссия проводит мониторинг и сравнительно-правовой анализ законодательства стран в данной области на предмет его соответствия обязательствам в рамках ЕАЭС, а также комплексную оценку эффективности принимаемых регулирующих решений в странах Союза и других странах. На основании проведенного анализа осуществляется подготовка обзоров государственной аграрной политики, включая рекомендации по повышению эффективности мер поддержки сельского хозяйства и устойчивости агробизнеса.

Политика в области *регулирования общего аграрного рынка*, целью которой является создание условий, обеспечивающих устойчивость и стабильность аграрного рынка, продовольственную безопасность и поддержку сельхозпроизводителей, сфокусирована на развитии биржевой торговли, представляющей собой наиболее эффективный инструмент в сфере финансовых мер регулирования рынка. Биржевая торговля может внести значительный вклад в усиление интеграционных процессов за счет предоставления равных условий во взаимной торговле, свободного доступа к рыночной инфраструктуре, прозрачного и конкурентному ценообразованию и устранению торговых барьеров. Согласованная деятельность по созданию общего биржевого пространства на первом этапе евразийской интеграции включала выбор приоритетов развития биржевой торговли и разработку механизмов межгосударственного сотрудничества на основании предложений со стороны государств ЕАЭС а также гармонизацию национальных законодательств в этой области.

В текущем периоде реализуются мероприятия Стратегии -2025 в области формирования общего биржевого рынка товаров ЕАЭС. Созданная Рабочая группа

“Биржевая торговля сельскохозяйственной продукцией” на постоянной основе проводит консультации и совещания с целью выработки согласованной позиции по основным вопросам развития биржевой торговли. На основании предложений государств-членов подготовлены аналитические материалы по состоянию биржевых товарных рынков государств Союза, а также проект Концепции формирования общего биржевого рынка товаров. Сформулированной в Концепции главной целью общего биржевого рынка является осуществление цивилизованной торговли с применением инструментов транспарентного ценообразования, стимулированием дальнейшего развития добросовестной конкуренции и устранением различных препятствий в торговле товарами [6].

С целью тестирования подходов и инструментов биржевой торговли в июне 2022 года успешно прошли имитационные торги рапсовым маслом, в ходе которых нерезиденты из стран ЕАЭС смогли удаленно осуществлять покупки и продажи рапсового масла с возможностью транспортировки по территории ЕАЭС и расчетов в любой национальной валюте. На следующем этапе планируется отработка механизмов допуска нерезидентов из третьих стран, что будет способствовать формированию организованных региональных рынков, прозрачному ценообразованию на торгуемые товары, расширению объемов и ассортимента торговли.

В качестве пилотного проекта на площадке Комиссии обсуждается разработка инструментов биржевой торговли зерном с перспективой создания международной зерновой биржи, основанной на биржевой системе ЕАЭС и открытой для африканских государств, зависящих от поставок.

В отношении *единых требований в сфере производства и обращения продукции* согласованная агропромышленная политика ЕАЭС сфокусирована на развитии общего рынка семян и продукции племенной животноводства на основе создания собственной ресурсной базы. Все страны ЕАЭС характеризуются высокой импортозависимостью от критически важной для стабильности сельскохозяйственного производства высокотехнологичной продукции - семян, посадочного материала, биоматериала и молодняка племенного скота, инкубационных яиц, кормов, ветпрепаратов, средств защиты растений и пр. Главной целью межгосударственной интеграции в этих областях является ускорение процессов импортозамещения за счет выработки мер по сближения нормативно-правовых баз государств ЕАЭС, регулирующей производство и обращение данной продукции.

Установленные Евразийской комиссией единые требования в сфере растениеводческой продукции в рамках заключенного межгосударственного Соглашения об обращении семян сельскохозяйственных растений в ЕАЭС касаются применения единых методов при определении сортовых и посадочных качеств семян, упаковки и маркировки, наличия и взаимного признание документации, содержащей сведения о сортовых и посадочных качествах семян, формирование и ведение Единого реестра сортов сельскохозяйственных растений [8]. Реализация данных мер будет способствовать углублению интеграции в сферах селекции и семеноводства, снижению административных барьеров во взаимной торговле семенами в рамках ЕАЭС, повышению транспарентности систем семеноводства.

В рамках реализации мер по преодолению импортозависимости, отраженных в Стратегии-2025, составлен перечень сельскохозяйственных культур, по семенам которых имеется критическая зависимость от импорта семян и посадочного материала. Также продолжается выработка совместных мер по развитию семеноводства, для чего на регулярной основе проводятся совещания при участии руководителей ведущих

министерств, научных кругов и бизнеса. Важной мерой повышения конкурентоспособности отрасли в рамках ЕАЭС является организация сортоиспытательных участков в странах с подходящими природно-климатическими условиями, таких, как Армения. На стадии обсуждения находится перспективный интеграционный проект по созданию единого банка семян сортов сельскохозяйственных культур для обменного фонда между странами Союза.

Деятельность Комиссии по созданию общего рынка продукции племенного животноводства нацелена на выработку мер по унификации селекционное-племенной работы в рамках ЕАЭС. Принятое в в 2021 году межгосударственное Соглашение регулирует основные процессы производства и обращения племенной продукции, включая оценку племенной ценности животных, проведение молекулярно- генетической экспертизы племенной продукции, определение породы племенных животных, апробацию новых пород, типов, линий и кроссов сельскохозяйственных животных, а также порядок институциональной координации и аналитического обеспечения селекционно-племенной работы и обменом селекционными достижениями между странами [8]. Реализация принятого Соглашения позволит устранить ряд ограничений во взаимной торговле и синхронизировать племенную работу в рамках Союза, что будет способствовать повышению генетического потенциала животных, снижению зависимости от импорта и росту объемов взаимных поставок племенной продукции. В рамках выполнения задач Стратегии -2025 планируется деятельность по формированию перечня приоритетных направлений в животноводстве для реализация проектов в рамках этих направлений. В качестве перспективного кооперационного проекта рассматривается создание евразийского фонда племенного материала, включающего базу данных о племенных животных и селекционных достижениях в области племенного животноводства.

Актуальность задач импортозамещения возрастает в условиях санкций из-за риска сокращения зарубежных поставок, в связи с чем перед государствами ставится задача активизировать совместную деятельность по созданию отечественных племенных и селекционных ресурсов. При планировании совместных мер необходимо учитывать, что выведение и внедрение в промышленное производство конкурентоспособных сортов и пород является крайне длительным процессом, требующим колоссальных финансовых и научных инвестиций, международных коммуникаций, а также поддержки в рамках государственно-частного партнерства.

В задачи согласованной политики входит формирование механизмов *научно-инновационного взаимодействия* между странами, позволяющих реализовывать совместные научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы с целью инновационного развития аграрной отрасли. В рамках этого направления были утверждены приоритетные для межгосударственного сотрудничества темы, включая генетику, селекцию, аквакультуру, ветеринарию и пр., проведены совместные исследования, а также разработаны нормы и требования организации совместных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в агропромышленном комплексе [9]. С целью совместной разработки и внедрения в производство инновационных продуктов и технологий на площадке Комиссии формируются технологические платформы, главной задачей которых является объединение национальных научных и производственных организаций, разрабатывающих и реализующих совместные инновационным проектам в наиболее перспективных отраслях в области сельского хозяйства. В 2017 году были созданы технологические платформы по трем приоритетным направлениям аграрной сферы: сельское хозяйство, пищевая промышленность, биотехнологии. В июле 2022 года заключено Соглашение об учреждении Консорциума «Евразийская технологическая

платформа в сфере продовольственной безопасности и питания», в задачи которого входит проведения совместной научно-технической и инновационной деятельности с целью обеспечения продовольственной безопасности, устойчивого развития АПК, формирования продовольственных систем, ориентированных на полноценное питание и торгово-экономического сотрудничества государств ЕАЭС.

Другим компонентом научно-инновационной интеграции является сотрудничество в области аграрного образования, нацеленное на создание общего образовательного пространства и общего рынка высококвалифицированного труда в аграрной сфере. В рамках подписанного в 2018 году Меморандума о развитии взаимодействия государств Союза в сфере подготовки кадров запланировано создание совместных образовательных программ и онлайн-курсов по наиболее востребованным и перспективным специальностям, а также сотрудничества в области подготовке кадров и повышения квалификации профессорско-преподавательского состава. Прорабатывается вопрос о создании ассоциации аграрных ВУЗов ЕАЭС на базе Российского государственного аграрного университета имени К.А.Тимирязева. В ближайшей повестке стоит подготовка межгосударственного договора о научно-техническом сотрудничестве в рамках ЕАЭС и разработке нормативно-законодательной базы общего образовательного пространства.

Сотрудничество в области *цифровизации агропродовольственного комплекса* на первом этапе развития интеграции государств ЕАЭС сосредотачивалось на разработке информационных систем для решения управленческих задач в рамках деятельности Евразийской комиссии. Была создана и введена в эксплуатацию интегрированная информационная система АПК, являющаяся частью формируемой Единой цифровой платформы ЕАЭС. Задачами системы являются сбор, обработка, хранение и предоставление информации в сфере агропродовольственного рынка государств ЕАЭС. Другим разработанным информационным ресурсом является Карта развития агроиндустрии ЕАЭС, включающая более 170 проектов общей стоимостью 16 миллиардов долларов и предназначенная для информирования деловых кругов и инвесторов из разных стран о планируемых или реализуемых крупных инвестиционных проектах в государствах-членах, в том числе в сфере инноваций, импортозамещения, агроэкспорта и логистики [10]. В новой экономической ситуации данный ресурс позволяет государственным структурам и бизнесу учитывать имеющийся на союзном уровне производственный потенциал при поиске новых поставщиков и формировании альтернативных агрологистических цепочек для замены выпадающего санкционного импорта.

Стратегия -2025 придает ключевое значение цифровизации управленческих, технологических и производственных решений в повышении устойчивости и конкурентоспособности агропродовольственного комплекса стран ЕАЭС. В рамках цифровой повестки под руководством Комиссии проводится деятельность по оценке перспективных направлений развития цифровых сервисов в сельском хозяйстве и мер по стимулированию разработки и применения различных цифровых технологий, а также подготовка информационных материалов для распространения опыта стран ЕАЭС и других стран в этой области.

Негативное воздействие санкций поднимает вопрос о необходимости ускорить создание цифровой агропромышленной инфраструктуры в рамках ЕАЭС, что позволит оптимизировать субсидирование и кредитование сельхозпроизводителей, повысить эффективность управленческих решений в финансировании сектора, модернизировать сельскохозяйственное производство, снять внутрисоюзные барьеры и обеспечить свободное передвижение агропродовольственных товаров. Цифровая модернизация

агропромышленного комплекса ЕАЭС явилась ключевой темой прошедшего в мае 2022 года Евразийского экономического форума, в ходе обсуждения которой были определены следующие актуальные векторы совместных действий по созданию цифровой экономики агропромышленного комплекса: развитие электронной агропродовольственной торговли, цифровых транспортных агрокоридоров, создание геоинформационных систем для точного земледелия, повышение транспарентности государственных субсидий и финансовых сервисов для сельхозпроизводителей, внедрение ветеринарных сертификатов и повышение прослеживаемости животноводческой продукции, создание банка данных сортов сельскохозяйственных растений и пр.

Одним из ключевых направлений интеграционной политики ЕАЭС является развитие внешней торговли государств-членов. В настоящее время торговыми партнерами Евразийского союза являются более 50 стран мира, при этом их список постоянно расширяется. Приоритетными векторами торговой политики ЕАЭС являются Китай, страны АСЕАН, Индия, страны Персидского залива и Иран, представляющие собой наиболее перспективные и емкие в отношении энергетического сырья и агропродовольственной продукции рынки. Расширение внешнеторговых связей во многом является результатом эффективной согласованной торговой политики ЕАЭС, при которой страны передают часть государственных полномочий на наднациональный уровень и выступают консолидировано при взаимодействии с более крупными игроками.

Приоритеты агропромышленной согласованной политики ЕАЭС лежат в области *развития агропродовольственного экспорта*. Агрэкспорт, объем которого в 2021 году достиг 36 млрд долл., а ежегодный прирост последние 2 года составляет около 20%, является наиболее успешным направлением агропромышленного развития в рамках ЕАЭС. Несмотря на крайне ограниченные Договором о ЕАЭС полномочия в отношении внешнеторговой деятельности Комиссия осуществляет разнообразную деятельность по поддержке и развитию экспортного потенциала государств-членов, включая подготовку преференциальных и не преференциальных торговых соглашений, продвижение наиболее комфортных для государств ЕАЭС условий выхода на внешние рынки, информационную поддержку экспортеров в отношении оценки их экспортного потенциала, перспективных рынков и существующих там торговых ограничений, а также совместное продвижение продукции из стран ЕАЭС на рынки третьих стран в рамках международных выставок, ярмарок и деловых миссий. Другим компонентом деятельности Комиссии является координация национальных стратегий развития экспорта и выработка общих подходов и согласованных мер по поддержке экспортеров на национальном уровне, а также наднациональных мер поддержки экспорта совместно произведенной продукции. Результаты деятельности Комиссии оформляются в виде Рекомендаций по ключевым мерам согласованной экспортной политики. Также на постоянной основе выпускаются обзоры, доклады и другие справочно-информационные материалы по актуальным для экспортеров вопросам.

Стратегия развития ЕАЭС до 2025 года расценивает агроэкспорт в качестве драйвера развития всего агропромышленного комплекса Союза и закладывает новые подходы к интеграции государств-членов в этой сфере, включая поиск механизмов, стимулирующий кооперацию и совместный выход стран ЕАЭС на внешние рынки.

В новой экономической ситуации в условиях санкционного сокращения импорта и разрыва устоявшихся производственно-логистических цепочек последовательно проводимая внешнеторговая политика ЕАЭС, главными приоритетами которой является расширение торгово-экономических отношений, интеграция с наиболее перспективными рынками, устранение существующих торговых барьеров и ограничений, становится

важным инструментом по преодолению кризисов, поскольку позволяет системно решать широкий спектр задач антикризисной повестки, включая диверсификацию поставщиков, поддержку импорта наиболее важных товаров, переориентацию экспорта и др.

Принципиальное значение для конкурентоспособности экспортируемой продукции имеет наличие современной логистической системы. В стратегии развития ЕАЭС до 2025 года особое внимание уделяется комплексной модернизации транспортной системы на основе создания цифровой инфраструктуры транспортно-логистического пространства Союза. Особые требования предъявляются к *созданию агрологистической инфраструктуры*. На площадке ЕАЭС разрабатывается концепция создания единой товаропроводящей сети сельскохозяйственных товаров и продовольствия, которая позволит увеличить внутренний товарооборот, минимизировать логистические потери и нарастить экспорт в третьи страны. В рамках подготовки «Доклада о предложениях по созданию общей товарораспределительной сети Евразийского экономического союза» определены основные агрологистические маршруты и унифицированные цифровые решения, включающие единые стандарты на техническую документацию и электронный документооборот, развитие общесоюзной системы прослеживаемости товаров, повышение уровня использования технических средств контроля, а также обобщены эффективные меры государственной поддержки и льготного кредитования для реализации совместных инфраструктурных проектов на евразийском пространстве [12,13].

Реализация этого регионального проекта будет способствовать усилению связанности продовольственных рынков, формированию новых цепочек поставок, сокращению агропродовольственных потерь, стабилизации цен на сельскохозяйственную продукцию, развитию малого и среднего агробизнеса на местном уровне.

Трансформация торговой политики в новой экономической ситуации непосредственно определяет задачи по перестройке транспортно-логистической сети. Результатом стихийной перестройки логистики в ответ на санкционные ограничения и блокировку значительной части западных направлений стало формирование альтернативных маршрутов, проходящих через другие страны. Однако для преодоления логистического кризиса и стабилизации международной торговли необходимо решать системные задачи по развитию транспортных коридоров, обеспечивающих основные международные товаропотоки. Стремительное развитие и хорошие перспективы торговли между государствами ЕАЭС и странами Азии и Северной Африки требует активизировать реализацию проектов по созданию и модернизации ключевых транспортно-логистических коридоров Север-Юг и Восток-Запад, включая формирование сети разветвленных маршрутов с фокусом на мультимодальные и железнодорожные контейнерные перевозки, модернизацию каспийских и дальневосточных портов, расширение «узких мест» и создание сети транспортно-логистических центров вдоль основных логистических маршрутов.

Особое значение в условиях торговых и логистических ограничений приобретают проекты, направленные на интегрированное использование транспортной инфраструктуры странами ЕАЭС и их торговыми партнерами. Такой интеграционной инициативой в области агрологистики является совместный проект государств-членов ЕАЭС «Евразийский Агроэкспресс» - специализированный сервис в области ускоренных контейнерных железнодорожных и мультимодальных перевозок, который в настоящий момент охватывает действующие маршруты между Россией, Китаем, Казахстаном и Узбекистаном, а также пилотные маршруты до Ирана и Индии. Кооперация в области торговли и логистики позволяет оптимизировать затраты на протяжении всей цепочки сбыта, сокращать преграды и барьеры, что повышает конкурентоспособность продукции и

расширяет возможности стран ЕАЭС в международном торгово-экономическом сотрудничестве. Всего в рамках проекта в 2022 году было перевезено 525,5 тыс. т, в том числе 282,9 тыс. тонн рефрижераторных грузов. В новых экономических условиях востребованность коридора Север – Юг существенно возрастает, что расширяет транзитный и экспортный потенциал маршрутов агроэкспрессов в Иран и Индию. Распоряжением Евразийского межправительственного совета от 03.02.2023 принято решение поддержать предложение ЕЭК по включению в совместный проект перевозок, осуществляемых по международному транспортному коридору «Север – Юг», Ирана, Индии и Объединенных Арабских Эмиратов[14].

Таким образом, сотрудничество государств в рамках стимулирующих мер, разработанных под руководством Евразийской экономической комиссии, привело к положительным результатам и осязаемым достижениям по каждому из ключевых направлений согласованной политики, что в целом способствовало позитивной динамике развития аграрной сферы и укреплению продовольственной безопасности в государствах ЕАЭС. В новых экономических условиях трансформация агропромышленной политики осуществляется в направлении укрепления общего рынка, взаимной торговли и межстрановой кооперации, расширения внешнеэкономического взаимодействия с третьими странами и построения новых устойчивых агрологистических цепочек.

Использованные источники:

1. Согласованная агропромышленная политика в Евразийском регионе. [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_agroprom/agroprom/Pages/default.aspx
2. Договор о Евразийском экономическом союзе. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/420205962>
3. О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года Решение Высшего Евразийского экономического совета от 11.12.2020. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/573325884>
4. Распоряжение Коллегии ЕЭК № 70 Об утверждении Методологии прогнозирования развития агропромышленных комплексов государств-членов Евразийского экономического союза. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/kaz204513.pdf>
5. Государственная поддержка сельского хозяйства государств-членов Евразийского экономического союза. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_agroprom/gosudarstvennaya-podderzhka.php
6. ЕЭК представила проект Концепции формирования общего биржевого рынка товаров ЕАЭС. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_agroprom/gosudarstvennaya-podderzhka.php
7. О перечне мер, направленных на унификацию законодательства государств - членов Евразийского экономического союза в сферах испытания сортов и семеноводства сельскохозяйственных растений. Решение Высшего евразийского экономического совета от 21 мая 2021 года. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/607325229>
8. Общий информационный ресурс данных о племенных животных и селекционных достижениях в области племенного животноводства. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://agro.eaeunion.org/>

- DataOnBreedingAnimalsAndBreedingAchievementsInTheBreedingLivestock/Pages/default.aspx
9. Общий информационный ресурс научно-исследовательских работ в агропромышленном комплексе в государствах-членах. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://agro.eaeunion.org/ScientificResearchInTheAgroindustrialComplex/Pages/default.aspx>
 10. Карта развития агроиндустрии ЕАЭС. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://agro.eaeunion.org/MapDevelopment/Pages/default.aspx>
 11. Международный опыт развития цифровизации в АПК: государственная поддержка, регулирование, практика. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/d62/Mezhdunarodnyy-opyt-razvitiya-tsifrovizatsii-v-APK-gosudarstvennaya-podderzhka_-regulirovanie.pdf
 12. ЕЭК способствует развитию товаропроводящей сети Союза/ [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-sposobstvuet-razvitiyu-tovaroprovodyashchey-seti-soyuza/>
 13. Концепция развития сети оптово-распределительных центров для сбыта сельскохозяйственной продукции: от идеи до реализации. Рыкова И.Н. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://www.nifi.ru/images/FILES/Events/MTPP_org_Rysova/rysova_23112017.pdf
 14. Распоряжение Евразийского межправительственного совета от 03.02.2023 № 6 «О ходе реализации совместного проекта государств – членов Евразийского экономического союза по осуществлению ускоренных железнодорожных и мультимодальных перевозок сельскохозяйственной продукции и продовольствия "Евразийский агроэкспресс"». [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01438239/err_06022023_6